



UNTERNEHMENS BERATUNG

REDUZIEREN SIE IHRE KOSTEN
UND STEIGERN SIE
IHRE PRODUKTIVITÄT



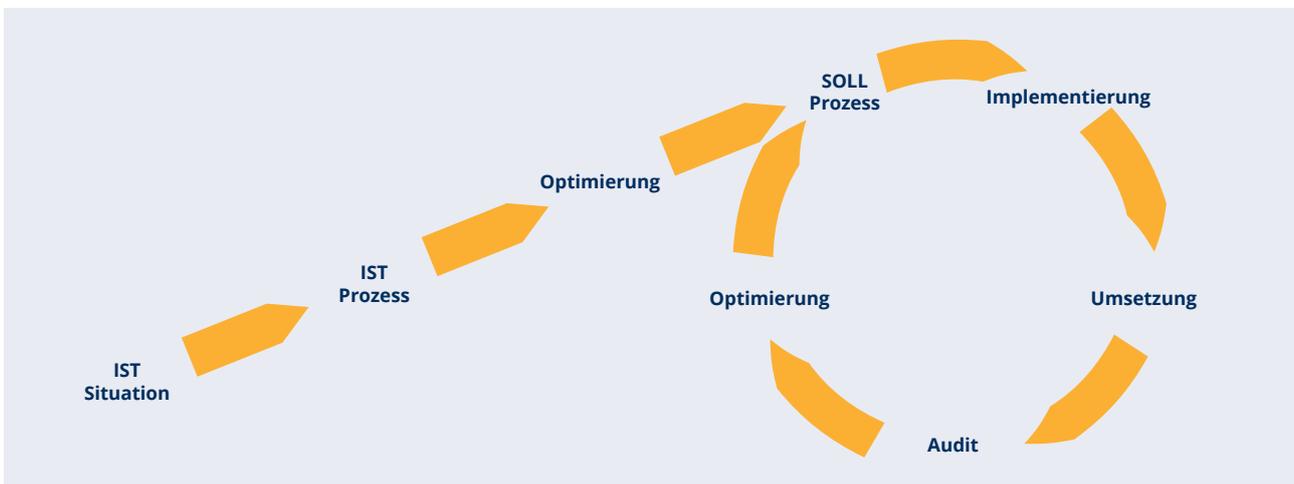
REDUZIEREN SIE IHRE KOSTEN UND STEIGERN SIE IHRE PRODUKTIVITÄT

Unsere branchenübergreifende Erfahrung im Prozessmanagement kombinieren wir mit unserer IT-Expertise und helfen Ihnen so, innerhalb unserer Beratungsschwerpunkte, Ihre Produktivität nachhaltig zu steigern und somit die laufenden Kosten zu senken.

Unsere Beratungsschwerpunkte innerhalb eines integrierten Prozessmanagements

Prozessanalyse und -optimierung

Die Analyse und Optimierung von Prozessen entlang der gesamten Wertschöpfungskette (Vertrieb, Einkauf, Produktion, Material-/Warenfluss, Lager) schafft die Basis für eine nachhaltige Kosteneinsparung durch Reduktion von Ressourcen- /Materialeinsatz oder durch Output Steigerung bei gleichbleibendem Ressourceneinsatz.



Aufbauorganisation

Die Verteilung der Aufgaben und Verantwortlichkeiten ist ein wichtiger Bestandteil für effektive Prozesse und schnelle operative Entscheidungswege.

Logistik-/Lager System

Die softwaregestützte Steuerung der internen Logistik sowie die mobile Datenerfassung im Lager sorgen für einen schnellen Materialfluss, eine optimale Nutzung vorhandener Ressourcen und einen termingerechten Versand an die Kunden.

Betriebsdatenerfassung

Die laufende IST Betriebsdatenerfassung wird den Sollzeiten und Mitarbeiterstunden gegenübergestellt und dient einer transparenten Leistungsmessung jedes einzelnen Bereichs.

Ressourceneinsatzplanung

Ist ein SOLL Prozess definiert muss die Personal- und Maschineneinsatzplanung an diesen angepasst werden. Diese beiden Faktoren sind bestimmend für die Erreichung der angestrebten Kostenreduktion.

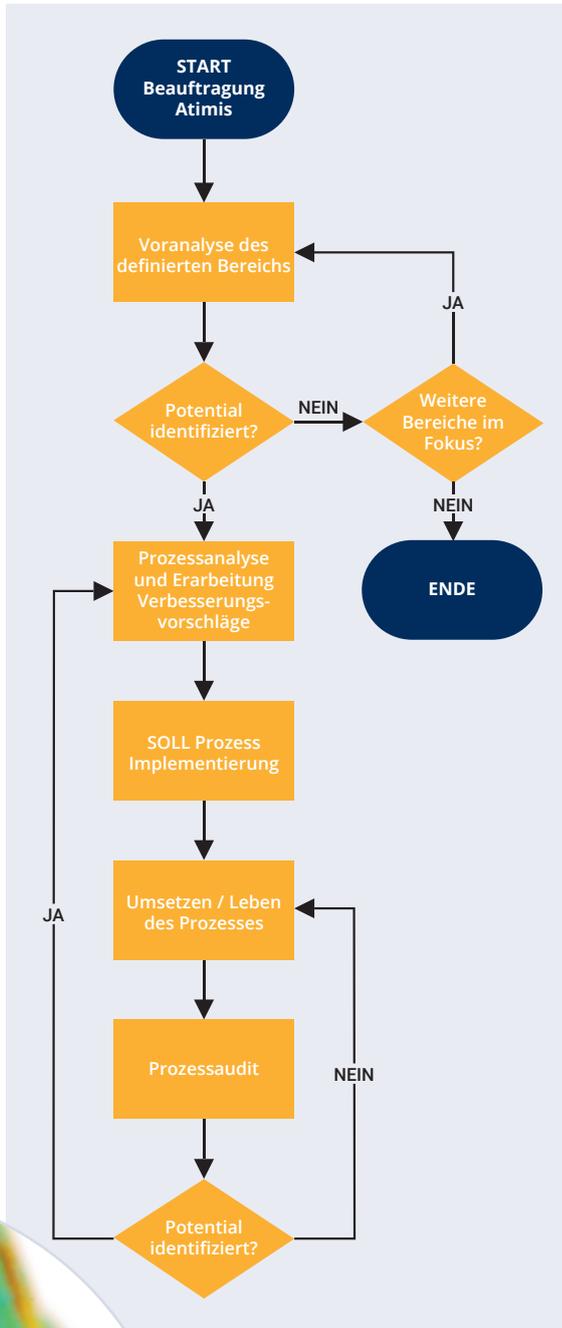
Managementinformationssystem

Um eine proaktive Steuerung der Bereiche zu ermöglichen benötigt auch das operative Management zeitnah relevante Informationen, wie Leistungskennzahlen oder Betriebsdatenauswertungen.



DIE 4 PHASEN ZUR EFFIZIENZSTEIGERUNG

Jede Prozessoptimierung, unabhängig davon, ob das gesamte Unternehmen oder nur ein Teilbereich verbessert werden soll, gliedert sich in 4 Phasen. In allen Phasen stehen die Produktivitätssteigerung und somit auch die möglichen Kosteneinsparungen im Vordergrund.



1. Voranalyse

Ziel ist es ein gemeinsames grobes Bild von der aktuellen Prozess- und IT Landschaft in Ihrem Unternehmen zu schaffen und das (Einsparungs-)Potential durch eine umfassende Prozessberatung einzuschätzen. Erst nach der Präsentation entscheiden Sie sich für oder gegen ein Beratungsprojekt.

2. Prozessanalyse

Am Ende der Analyse wird ein detaillierter IST Prozess inklusive Einsparungspotentiale und konkreter Verbesserungsvorschläge dargestellt. Nach der Besprechung der Ergebnisse entscheiden Sie sich für die weitere Vorgehensweise und den zeitlichen Rahmen der Umsetzung.

3. SOLL Prozess Implementierung

In dieser Phase definieren wir auf Basis der Analyse gemeinsam mit Ihnen einen konkreten SOLL Prozess und leiten von dieser Prozessdefinition entsprechende Umsetzungsmaßnahmen ab. Für die Umsetzung der Maßnahmen übernehmen wir das gesamte Projektmanagement und setzen diese je nach Bereich selbstständig oder gemeinsam mit Ihren Mitarbeitern und externen Partnern/Lieferanten um.

Wurden die Maßnahmen entsprechend umgesetzt unterstützen wir Sie bei der Einführung des SOLL Prozesses und der Mitarbeiterschulung.

4. Prozessaudit

Eine Prozessoptimierung kann nur dann zu dem gewünschten Erfolg führen, wenn sie nachhaltig implementiert wurde. Daher begleiten wir Sie nach einem bestimmten Zeitraum, in der Regel von 3–6 Monaten, bei einem Prozessaudit.

Unsere Zusammenarbeit

Eine partnerschaftliche Zusammenarbeit in der jeder sein Know How einbringt führt zu einer schnellen Produktivitätssteigerung und somit Kostenreduktion. Sie kennen die Anforderungen Ihres Marktes, Ihrer Kunden und Ihres Produktes am besten und nutzen unser Know How in der Prozess- und Systemoptimierung um schnellstmöglich ans Ziel zu kommen.





Atimis GmbH

📍 Talpagasse 1a,
A-1230 Wien

☎ +43 1 997 41 73

✉ office@atimis.at

🌐 www.atimis.at